

Sesja I – 4 h (Śr. 11.03) g. 17:00 – 20:15 M. Opas	Sesja II – 4 h (Pn. 16.03) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski	
Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA® Projekty, programy, portfele Cykl życia projektu	Formuła realizacji projektu Model fazowy projektu Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności. Warunki skutecznego zarządzania projektami ▪ Typy struktur organizacyjnych ▪ Pozycja kierownika projektu w różnych wariantach struktury	
Sesja III – 4 h (Śr. 18.03) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski	Sesja IV – 4 h (Pn. 23.03) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski	Sesja V – 4 h (Śr. 25.03) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski
Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu Złoty trójkąt celów projektu Strategia realizacji czyli macierz kompromisów projektowych Rodzaje celów, ich funkcje oraz zasady ich określania	Kontekst projektu Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Interesariusze projektu – ich role, oddziaływanie i strategię współpracy Plan komunikacji w praktyce Wymagania projektu	
Sesja VI – 4 h (Pn. 30.03) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski	Sesja VII – 4 h (Śr. 01.04) g. 17:00 – 20:15 M. Karlikowski	Sesja VIII – 4 h (Pn. 13.04) g. 17:00 – 20:15 M. Opas
Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej ▪ Definiowanie działań i relacji ▪ Szacowanie czasu trwania, tworzenie diagramu sieciowego ▪ Ustalanie terminów realizacji zadań i ograniczeń czasowych	Harmonogramowanie c.d. ▪ Wyznaczanie ścieżki krytycznej, tworzenie harmonogramu projektu ▪ Rezerwa czasu (bufory projektu) - sposób wyznaczania i zarządzania rezerwą ▪ Metody skracania czasu trwania projektu	
		Szacowanie zasobów w projekcie ▪ Rodzaje zasobów ▪ Wyznaczenie liczby zasobów niezbędnych do wykonania pracy w narzuconym czasie trwania zadania ▪ Szacowanie nakładu pracy zasobów przydzielonych do zadania ▪ Bilansowanie zasobów, czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów

Sesja IX – 4 h (Śr. 15.04) g. 17:00 – 20:15 M. Opas		Sesja X – 4 h (Pn. 20.04) g. 17:00 – 20:15 J. Bieńkowska
Planowanie kosztów w projekcie - Struktury i rodzaje kosztów w projekcie - Miejsca powstawania kosztów - Metody szacowania kosztów	- Plan bazowy kosztów - Tworzenie budżetu projektu	Zarządzanie zespołem - Budowa zespołu - Dobór osób do zespołu - Podział ról kierowniczych - Rozwój zespołu projektowego Gra symulacyjna – Planowanie projektu
Sesja XI – 4 h (Śr. 22.04) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski	Sesja XII – 4 h (Pn. 27.04) g. 17:00 – 20:15 M. Opas	Sesja XIII – 4 h (Śr. 29.04) g. 17:00 – 20:15 M. Opas
Zarządzanie zespołem cd. Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu Konflikty i kryzysy w zespole	Zarządzanie ryzykiem w projekcie - Definiowanie ryzyka - Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyka - Ocena ryzyka - Strategie reakcji na ryzyko - Plan zarządzania ryzykiem - Monitorowanie ryzyka	Analiza trendu kamieni milowych Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value) - Podstawowe parametry metody EV - Ocena stanu wykonania projektu – odchylenia kosztu
Sesja XIV – 4 h (Śr. 06.05) g. 17:00 – 20:15 M. Opas		Sesja XV – 4 h (Pn. 11.05) g. 17:30 – 20:45 T. Leśniowski
- Tolerancja budżetu - Analiza trendów i prognozowanie kosztu końcowego Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management) Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej		Zarządzanie zmianą w projekcie Zarządzanie jakością w projekcie Negocjacje w projekcie
Sesja XVI – 4 h (Śr. 13.05) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski	Sesja XVII – 4 h (Pn. 18.05) g. 17:00 – 20:15 Automatyczny dostęp on-line	Sesja XVIII – 4 h (Śr. 20.05) g. 17:00 – 20:15 T. Leśniowski
Przegląd kompetencji ICB 4.0	EGZAMIN PRÓBNY	Omówienie egzaminu próbnego. Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D